



# Equidad de parques, la esperanza de vida y el desarrollo de poder

Perfil comunitario para Boyle Heights y el Este de Los Ángeles no incorporado

Septiembre 2020

Fotografía de: Office of Los Angeles County Supervisor Hilda Solis

*Desde el 2016, los votantes han promulgado dos medidas de impuestos de parcelas en todo el condado de Los Ángeles (Medida A y Medida W) y un bono estatal (Propuesta 68) para construir nuevos parques y espacios verdes o mejorar los existentes. En combinación, estas iniciativas de financiamiento público generarán cientos de millones de dólares cada año para parques y espacios verdes en el condado de Los Ángeles. Este perfil comunitario se enfoca en el impacto positivo que estos fondos tendrán si se invierten en las comunidades principalmente latinas de Boyle Heights y el Este de Los Ángeles no incorporado. Le brinda a los defensores y líderes comunitarios la información que pueden utilizar para defender el caso de revertir las desigualdades históricas y generalizadas en los parques que los residentes latinos y negros experimentan. Al desarrollar el poder y la capacidad de los residentes que se ven más afectados por las desigualdades de parques, podrán aprovechar este momento único para garantizar las inversiones justas y equitativas de parques.*

## **Acerca de Boyle Heights y el Este de Los Ángeles no incorporado**

La comunidad de Boyle Heights en la ciudad de Los Ángeles y el Este de Los Ángeles no incorporado (en lo sucesivo dominado como East LA) han figurado

---

*Los déficits de parques bien documentados en Boyle Heights e East LA le niegan a los residentes la oportunidad de actividad física, descanso, exposición a la naturaleza y otros beneficios de salud relacionados a los parques y espacios verdes.<sup>1</sup>*

de manera prominente en la historia de mexicoamericanos. Ubicados al este del río de Los Ángeles, Boyle Heights e East LA son centros culturales prósperos y el hogar de una de las poblaciones latinas más grandes en los Estados Unidos, que incluye a mexicanos, centroamericanos, y sudamericanos. Ambas comunidades son reconocidas por su legado perdurable de activismo comunitario y cambio social. Entre los hitos históricos de derechos civiles que ocurrieron en en East LA e Boyle Heights se encuentran las huelgas estudiantiles de 1968 y las moratorias chicanas de 1969 a 1970. Las huelgas llamaron la atención a las desigualdades educativas que enfrentaban los estudiantes latinos y las moratorias reformularon la oposición a la Guerra de Vietnam como un asunto de derechos civiles. Desde un punto de vista cultural, el movimiento mural de la década de los años 70 trajo una mayor visibilidad y reconocimiento internacional tanto a East LA cómo a Boyle Heights. Estos hitos de movimientos y monumentos culturales pusieron la atención en problemas sociales críticos que enfrentan estas comunidades, hicieron contribuciones importantes a la batalla general de los latinos para la auto determinación, y resultó en avances importantes en la educación, el empleo y las artes.

A pesar de los logros importantes en los derechos civiles y la educación, las condiciones sociales, económicas y ambientales de hoy en día, pusieron a los residentes de Boyle Heights e East LA en un mayor riesgo de problemas de la salud. El ambiente edificado presenta una concentración excesiva de uso de tierra para la contaminación, tal como la antigua planta de reciclaje de baterías *Exide*, y autopistas a lado de casas, escuelas, y guarderías, lo cual contribuye a las altas tasas de asma, enfermedad pulmonar crónica, y muerte prematura. Al mismo tiempo, los déficits de parques bien documentados en Boyle Heights e East LA le niegan a los residentes la oportunidad de actividad física, descanso, exposición a la naturaleza y otros beneficios de salud relacionados a los parques y espacios verdes.<sup>1</sup> Estos déficits de parques han sido—y continúan siendo—elaborados por políticas y prácticas con prejuicios raciales desde las fechas de las leyes Jim Crow, tal como la segregación residencial, la exclusión financiera conocido en inglés como *redlining*, decisiones de planificación sesgadas, políticas de zonificación de exclusión y acuerdos raciales. Estas políticas y prácticas se convirtieron en la desinversión de la infraestructura pública tanto en East LA cómo en Boyle Heights, así como los desequilibrios en el poder político y económico, el conocimiento técnico, y oportunidades para afectar la asignación de los recursos del parque.

En el 2016, la Evaluación completa de necesidades de parques y recreación en el condado de Los Ángeles (PNA, por sus siglas en inglés) analizó una serie de factores—incluyendo la superficie de parques, el acceso, y la condición entre otros—para determinar la necesidad de parques en 188 diferentes áreas de estudio en el condado. La PNA designó a Boyle Heights e East LA cómo vecindarios que tenían principalmente una ‘muy alta necesidad de parques’, con un promedio de 0.7 acres de zonas verdes por cada 1,000 residentes. (Boyle Heights además tiene un área geográfica pequeña que se categoriza como ‘alta necesidad de parques,’ con un promedio de 1.7 acres de zonas

verdes por cada 1,000 residentes.) A comparación, el promedio en todo el condado de Los Ángeles es 3.3 acres de zonas verdes por 1,000 residentes, y comunidades con 'muy baja necesidad de parques' tienen un promedio de 52 acres por cada 1,000 residentes.

## Agregar parques podría aumentar la esperanza de vida en East LA y Boyle Heights

*El aumentar la superficie de parques en áreas del condado de Los Ángeles donde tienen déficits de parques y bajos niveles de copas de árboles tendría la potencial de aumentar la esperanza de vida considerablemente en esas áreas*

Prevention Institute, en colaboración con UCLA, [Promesa Boyle Heights](#), y seis otras organizaciones que desarrollan bases, recientemente colaboraron para realizar investigaciones y desarrollar herramientas de abogacía para añadir a los hallazgos de la PNA para mejor entender la relación entre el acceso a zonas verdes, la cobertura existente de árboles, y la esperanza de vida. La esperanza de vida es el número de años promedio que una persona puede esperar vivir calculado por el promedio de la población. La esperanza de vida sirve como un indicador de la salud en general de la comunidad.

Los resultados de esta investigación demuestran que el aumentar la superficie de parques en áreas del condado de Los Ángeles donde tienen déficits de parques y bajos niveles de copas de árboles tendría la potencial de aumentar la esperanza de vida considerablemente en esas áreas. Esto es especialmente importante en comunidades como Boyle Heights e East LA, donde el promedio de esperanza de vida es 80 años, mucho menos que el límite superior para el condado en su totalidad.<sup>2,3</sup> Como a 15 millas de distancia en la comunidad de Beverly Hills, la esperanza de vida es aproximadamente 90 años—diez años más.<sup>4</sup>

Según la investigación, si todas los tramos censales en el condado de Los Ángeles con déficits de parques y niveles bajos de copas de árboles tuvieran un aumento de superficie de parques hasta el promedio de las áreas del condado de Los Ángeles (aproximadamente 54 acres dentro de un radio de dos millas de cada tramo censal), el condado de Los Ángeles probablemente vea un aumento de dos tercios de un mes en la esperanza de vida por cada residente que vive en esos tramos.<sup>iii</sup> Esto se convierte en un aumento aproximadamente de 164,700 años de esperanza de vida a través de la población de todas las personas que viven en los tramos censales en el condado de Los Ángeles con déficits de parques y niveles bajos de copas de árboles.<sup>iii</sup> Las inversiones específicas para la infraestructura de parques beneficiarían significativamente la salud de los residentes latinos y negros que viven en el condado de Los Ángeles, que constituyen casi el 72% de aumento en la esperanza de vida (118,000 años). Al analizar la vegetación, hay beneficios de esperanza de vida

<sup>i</sup> Niveles bajos de copas de árboles se refiere a debajo del nivel promedio - en este caso, la mitad de los tramos censales en el condado de Los Ángeles tienen cobertura de copas de árboles de más de 15.7%, y la mitad tienen menos de 15.7%. ([TreePeople and Loyola Marymount Center for Urban Resilience 2016 Tree Canopy Coverage \[2019\]](#)).

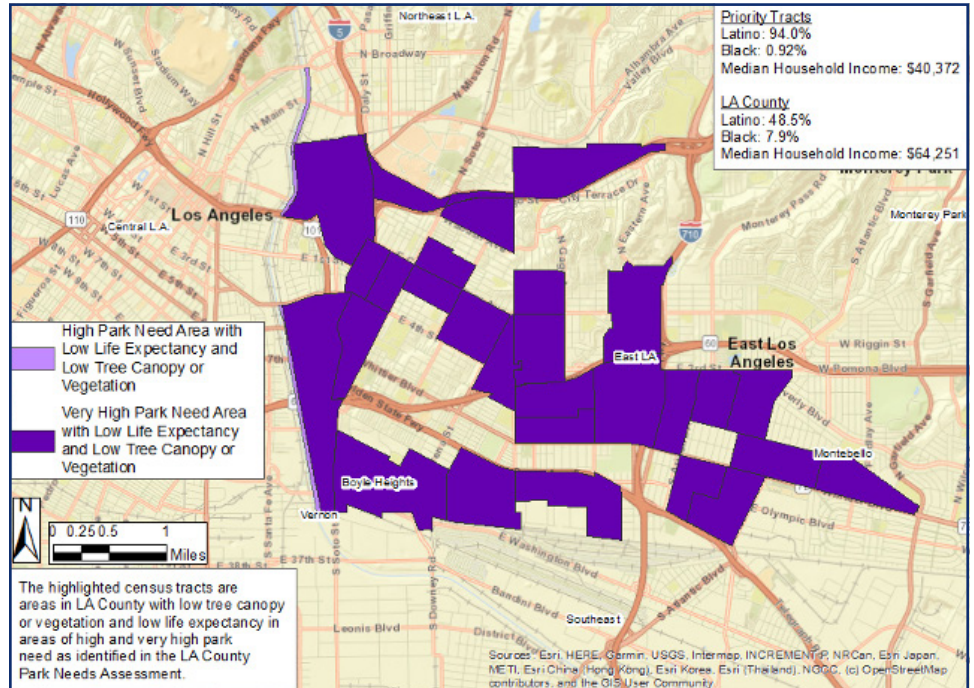
<sup>ii</sup> El déficit de parques se refiere al nivel de acres de parques que está debajo del nivel promedio— así que, en este caso, la mitad de los tramos censales en el condado de Los Ángeles tienen más de 53.8 acres disponibles para parques en promedio a través del área, y la mitad tiene un promedio de menos de 53.8 de acres disponibles. La métrica de acres de parques disponibles que se utiliza aquí se derivó de la [Evaluación completa de necesidades de parques y recreación en el condado de Los Ángeles](#). Esta variable estima la cantidad de acres de parques a los que tienen acceso las personas que viven dentro de un área en particular, a base de los márgenes de cuántas personas están dispuestas a viajar a un parque—con una distancia máxima de 2 millas— de diferentes tamaños (con la suposición de que la gente viajará más lejos para un parque más grande). Estos datos fueron un factor para determinar la necesidad final de parques para la evaluación.

<sup>iii</sup> Estos valores representan los años que se agregan a la esperanza de vida de las personas que viven en esos tramos con poca superficie de parques y pocas copas de árboles. Esto equivale a un promedio de dos tercios de un mes por cada persona, multiplicado por la población total en estos tramos específicos, en total un aumento de 164,700 años.



similares, brindando aún más pruebas que en áreas menos verdes el aumentar el acceso a parques puede aumentar la esperanza de vida.<sup>iv</sup>

**FIGURA 1: ESPERANZA DE VIDA REDUCIDA EN ÁREAS DE ALTA Y MUY ALTA NECESIDAD DE PARQUES CON NIVELES BAJOS DE COPAS DE ÁRBOLES O VEGETACIÓN**



Data sources: Los Angeles Countywide Comprehensive Parks & Recreation Needs Assessment (2016), USALEEP Life Expectancy 2010-2015 Estimates (2018), TreePeople and Loyola Marymount Center for Urban Resilience 2016 Tree Canopy Coverage (2019), National Agriculture Imagery Program (NAIP) Aerial Imagery (2016), United States Census Bureau American Community Survey 5-Year Estimates (2018)

El mapa en la figura 1, demuestra los tramos censales en East LA y Boyle Heights donde los dólares públicos dedicados a los parques y espacios verdes deben priorizarse para aumentar los beneficios de salud para los residentes. El mapa identifica los tramos censales que tienen 1) baja esperanza de vida, 2) pocas copas de árboles o vegetación, y 3) además están en un área que se identificó con 'alta necesidad de parques' (morado claro) o 'muy alta necesidad de parques' (morado oscuro) según como se determinó en la Evaluación de necesidades de parques en el condado de Los Ángeles.<sup>v</sup> (Para información adicional vea: [Equidad de parques la esperanza de vida y el desarrollo de poder: sinopsis de investigación](#))

Hay 119,540 personas viviendo en tramos censales con escasez de parques, que se identifican en la figura 1.<sup>vi</sup> El ingreso promedio en estos tramos censales

<sup>iv</sup> Cuando se utilizó el Índice de vegetación de diferencia normalizada (NDVI, por sus siglas en inglés) como la métrica de espacios verdes en el análisis, que se fija en la vegetación, los resultados fueron parecidos.

<sup>v</sup> En este mapa, la vegetación o las bajas copas de árboles se refieren a caer bajo del porcentaje promedio de ya sea la cobertura de copas de árboles o el valor del índice de vegetación de diferencia normalizada (NDVI) en el condado de Los Ángeles. La baja esperanza de vida se refiere a caer por debajo del valor promedio de la esperanza de vida en el condado de Los Ángeles, que es 80.6 años. 'Alta necesidades de parques' y 'muy alta necesidades de parques' se definen por la Evaluación Completa de Necesidades de Parques y Recreación en el Condado de Los Ángeles (PNA).

<sup>vi</sup> Los límites geográficos en las áreas del estudio en la PNA, límites geográficos de vecindades de LA Times, y los límites geográficos de los tramos censales no alinean exactamente. Por consiguiente, los datos demográficos de South LA se calculan en todos los tramos censales con cualquier porción en áreas de 'Alta necesidad de parques' y 'Muy alta necesidad de parques.'



Fotografía de: Promesa Boyle Heights

es de \$40,372, a comparación al ingreso promedio a través del condado de \$64,251. Las personas negras constituyen 8% del total de la población del condado de Los Ángeles y aproximadamente el 1% de los residentes en estas áreas de alta necesidad. Aunque los latinos constituyen el 49% de la población del condado de Los Ángeles, ellos representan el 94% de las personas viviendo en estas áreas de alta necesidad de parques/baja esperanza de vida.<sup>5</sup>

Parques y Salud Pública del condado de Los Ángeles, emitido por el Departamento de Salud Pública del condado de Los Ángeles más o menos al mismo tiempo que la PNA, analizó la conexión entre los déficits de parques y los resultados de salud. El informe demostró que las comunidades con superficies limitadas de parques tienen una alta carga de enfermedades crónicas debido a la falta de actividad física. Por ejemplo, East LA no incorporado, con 0.7 acres de zonas verdes por cada 1,000 residentes, ocupa el puesto 115 de las 120 comunidades en el condado de Los Ángeles por muerte prematura por diabetes tipo 2.<sup>6</sup> El Distrito 14 del consejo municipal de Los Ángeles, que incluye Boyle Heights, ocupa el puesto 97 de las 120 comunidades en el condado de Los Ángeles por muerte prematura por enfermedades cardiovasculares.<sup>7</sup>

Un estudio realizado por el Centro de Investigación de Políticas de Salud de UCLA, descubrió que aproximadamente el 36% de adultos que viven en Boyle Heights tienen hipertensión, una de las principales causas de enfermedad cardiovascular y muerte prematura.<sup>8</sup> En comparación, el 28% de los adultos en todo el estado y el 25% en la Área de planificación de servicios (SPA, por sus siglas en inglés) 5, un área de más ingresos en el oeste de Los Ángeles tienen hipertensión.<sup>9</sup> El estudio también descubrió que más de 17% de los adultos residentes de Boyle Heights tienen diabetes, comparado a menos de 9% en el estado y el 7% en SPA 5.<sup>10</sup>

## Avanzando hacia la equidad de parques

La gran escasez de parques y espacios verdes en Boyle Heights e East LA contribuye a la mala salud y reduce la vida de residentes que han asumido injustamente esta carga en el transcurso del tiempo y se les ha negado el acceso a los beneficios ambientales y de salud que brindan. Sin embargo, igual como se han desarrollado estas desigualdades, es posible crear caminos hacia la equidad de parques y espacios verdes. El revertir las desigualdades en Boyle Heights e East LA es sumamente importante para garantizar la justicia, mejorar la salud y el bienestar de los residentes, y disminuir las pérdidas económicas que resultan de los costos de tratamiento para las enfermedades crónicas prevenibles y la pérdida de vida prematura.

En la región de Los Ángeles, el movimiento para lograr la equidad de parques se ha avanzado por organizaciones no lucrativas centradas en el desarrollo de parques en comunidades de color y de bajos recursos, la justicia ambiental, derechos civiles, salud pública, y grupos de justicia social. Los grupos de Boyle Heights e East LA que han sido activos en este espacio incluyen *From Lot to Spot* y Promesa Boyle Heights.

Además de enfatizar los espacios de parques nuevos o mejorados en vecindades de alta necesidad, estos grupos se enfocan en desarrollar poder y capacidad de organización entre residentes que son más afectados por los déficits de parques y en apoyar sus esfuerzos para avanzar soluciones efectivas. El poder es necesario para doblar el arco de las inversiones continuas en parques y espacios verdes, hacia resultados equitativos y racialmente justos. La creación de un ecosistema de poder en Boyle Heights e East LA ha permitido a grupos impulsar la transparencia y la rendición de cuentas del gobierno con respecto a los parques y generar la voluntad política—en el interior y exterior del gobierno—para garantizar que los dólares públicos para parques vayan a donde más se necesitan. Estos grupos también han cambiado la narrativa dominante sobre los parques—de una donde los parques se consideran una prioridad baja a una donde se consideran esenciales para que las comunidades sean sanas, seguras y dinámicas.

Al centrar la equidad de salud en la abogacía por las inversiones en parques y espacios verdes, los residentes de Boyle Heights e East LA pueden hacer uso de su voz y poder en la toma de decisiones para cerrar las brechas de equidad en salud, y revertir las políticas, procedimientos, prácticas y normas sesgadas que resultan en la desinversión y déficits de parques en primer lugar. Ahora es el momento de aprovechar esta oportunidad única para impulsar cambios en los sistemas y las políticas para garantizar la equidad de parques en Boyle Heights e East LA.

Recomendaciones específicas para revertir las desigualdades de parques se encuentran en el resumen de políticas, [Equidad de parques, la esperanza de vida y el desarrollo de poder](#)



## El desarrollo de poder y la abogacía para parques en Boyle Heights

Promesa Boyle Heights (Promesa) es una colaborativa intersectorial impulsada por la comunidad compuesta por residentes locales y más de treinta socios organizativos. Están unidos en la misión para mejorar las condiciones para niños y familias en Boyle Heights, la cual originalmente fue la tierra del pueblo indígena Tongva. Promesa está creando un movimiento para cerrar las brechas de oportunidad, generar recursos para los residentes, y mejorar condiciones para los estudiantes y familias. Cómo el núcleo en todo lo que realizan, Promesa fomenta el liderazgo local para que los residentes puedan ser agentes potentes del cambio.

En el 2016, Promesa se unió a la iniciativa Creando familias más fuertes de First 5 Los Angeles en East LA para conectar a familias a recursos y aumentar el acceso a programación de calidad en espacios abiertos para familias con niños pequeños. Poco después, los residentes formaron un Comité de Parques y Espacios Abiertos. El comité identificó necesidades y recursos en seis parques en East LA, involucró a funcionarios públicos, formó colaboraciones con aliados, e hizo recomendaciones a la Junta de Supervisores del condado de Los Ángeles. Como parte de este trabajo, los residentes brindaron sus aportaciones continuas sobre la programación del parque y las instalaciones en el parque Salazar, lo cual finalmente resultó en una subvención de la Propuesta 68 de \$2 millones de dólares, para mejoras en parques con varios beneficios incluyendo un centro de aprendizaje comunitario y un jardín, senderos para caminar, una estructura de sombra y un sistema de riego de aguas grises, entre otros.

Sobre la base de estos éxitos, en el 2018-19, Promesa se unió a la Alianza de Equidad de Parques, o *Park Equity Alliance* en inglés, una coalición de organizaciones comunitarias que se formó para

abogar por disposiciones sólidas de equidad en las pautas de financiación de subvenciones de la Medida A del condado de Los Ángeles. La meta de abogacía de la coalición fue revertir los patrones históricos de la desinversión en comunidades de color. Promesa garantizó que los intereses y las prioridades de los residentes de Boyle Heights e East LA fueran realizadas en la Alianza, al Distrito de Parques Regionales y Espacios Abiertos, y la Junta de Supervisores. De hecho, la organización de base y el desarrollo de poder de Promesa fue central en conseguir el apoyo de la Supervisora Hilda Solís como campeona de las recomendaciones de Alianza para la política.

Cuando las pautas finales de la Medida A se presentaron ante la Junta de Supervisores en marzo de 2019, la Alianza de Equidad de Parques movilizó a 300 residentes del condado de Los Ángeles, organizaciones comunitarias, y aliados para hacer oír su voz. Casi 110 personas, incluyendo *líderes* del comité de liderazgo de parques de Promesa, hablaron a favor de los cambios al documento recomendados por la Alianza de Equidad de Parques, lo cual finalmente fortaleció las pautas y estableció la base para asignaciones de fondos adicionales a parques que beneficiarán a los residentes de Boyle Heights e East LA para las generaciones futuras. Más recientemente, Promesa Boyle Heights obtuvo una subvención de *First 5 Los Angeles* en nombre de Alianza de Equidad de Parques para realizar una supervisión continua de la Medida A para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas de la gestión de estos fondos públicos—aproximadamente \$95 millones de dólares al año. Para más información, visite el sitio web de Promesa Boyle Heights.

## Reconocimiento

---

Este proyecto es financiado por Urban Institute a través de fondos proveídos por Robert Wood Johnson Foundation. Agradecemos su apoyo y conocemos que los resultados y conclusiones son de los autores solamente.

### Escrito por Prevention Institute

#### ***Autores principales***

Elva Yañez, directora de equidad en salud  
Manal J. Aboelata, directora ejecutiva adjunto  
Jasneet Bains, coordinadora de programas

**Prevention Institute** es una organización nacional sin fines de lucro con oficinas en Oakland, Los Ángeles, Houston y Washington, DC. Nuestra misión es incorporar la prevención y la equidad en la salud en políticas y acciones clave a nivel federal, estatal, local y organizacional para garantizar que los lugares donde todas las personas viven, trabajan, juegan y aprenden fomentan la salud, la seguridad y el bienestar. Desde 1997, nos hemos asociado con comunidades, entidades gubernamentales locales, fundaciones, múltiples sectores y agencias de salud pública para llevar investigación, práctica, estrategia y análisis de vanguardia a las preocupaciones urgentes de salud y seguridad del día. Hemos aplicado nuestro enfoque a la prevención de lesiones y violencia, alimentación saludable y vida activa, uso de la tierra, transformación de sistemas de salud y salud mental y bienestar, entre otros temas.

#### **Colaboradores**

#### **UCLA Fielding School of Public Health, Departamento de Ciencias de la Salud Ambiental**

Michael Jerrett, PhD, profesor y director del Centro de Salud Ambiental y Ocupacional  
Rachel Connolly, estudiante de doctorado

#### **Miembros de la Junta Asesora de la Comunidad**

Scott Chan, analista de personal, Centro del Condado de Los Ángeles para la Equidad en Salud  
Sarah Chang, directora de programas de equidad en salud, Social Justice Learning Institute  
Grace Cotangco, directora de programas, National Health Foundation  
Patricia Guerra, directora de organización, Community Coalition  
Nancy Halpern Ibrahim, directora ejecutiva, Esperanza Community Housing Corporation  
Naomi Humphrey, becaria de pregrado en equidad en salud, National Health Foundation  
Carlos Leon, Organizador comunitario líder, Community Coalition  
Veronica Padilla-Campos, directora ejecutiva, Pacoima Beautiful  
Christine Petit, directora ejecutiva, Long Beach Forward  
Francisco Romero, organizador principal, Promesa Boyle Heights  
Nicole Steele, directora del programa de equidad en la salud, Social Justice Learning Institute

#### **Revisores**

Malcolm Carson, Trust for Public Land  
Jon Christensen, Instituto de Medio Ambiente y Sostenibilidad de UCLA  
Mark Glasscock, Departamento de Parques y Recreación del Condado de Los Ángeles  
Elizabeth Goldstein, Sociedad Municipal de Artes de Nueva York  
Yvette Lopez-Ledesma, Park Equity Alliance/The Wilderness Society  
Rob Baird, Prevention Institute

#### **Dedicación**

El Instituto de Prevención desea dedicar este conjunto de herramientas a tres gigantes de la justicia social, ambiental y de la salud que lucharon incansablemente por la equidad de parques:

- Robert Garcia—abogado de derechos civiles y defensor de la equidad del parque
- Lewis McAdams—padrino del río Los Ángeles
- Dr. Beatriz Solis—filántropa y defensora de la equidad en salud





## Bibliografía

---

1. Prevention Institute. (2020). *Equidad de parques la esperanza de vida y el desarrollo de poder: Policy Brief*. Extraído de <https://preventioninstitute.org/tools/advocacy-toolkit-park-equity-life-expectancy-and-power-building>
2. National Association for Public Health Statistics and Information Systems (NAPHSIS). (2018). *The United States Small-Area Life Expectancy Project (USALEEP)*. <https://www.naphsis.org/usaleep>
3. The *Los Angeles Times*. (2000). *Mapping L.A.* Extraído de <http://maps.latimes.com/neighborhoods>
4. National Association for Public Health Statistics and Information Systems (NAPHSIS). (2018). *The United States Small-Area Life Expectancy Project (USALEEP)*. <https://www.naphsis.org/usaleep>
5. The U.S. Census Bureau. (2019). *American Community Survey 2014-2018 5-Year Estimates*. Extraído de <https://www.census.gov/newsroom/press-releases/2019/acs-5-year.html>
6. Departamento de Salud Pública del condado de Los Ángeles. (2016). *Parks and Public Health in Los Angeles County: A Cities and Communities Report*. Extraído de [http://www.publichealth.lacounty.gov/chronic/docs/Parks%20Report%202016-rev\\_051816.pdf](http://www.publichealth.lacounty.gov/chronic/docs/Parks%20Report%202016-rev_051816.pdf)
7. Departamento de Salud Pública del condado de Los Ángeles. (2016).
8. Meng, Y., Babey, S.H., Bradford, N., & Kuo, T. (2017). *Emerging Models of Diabetes and Hypertension Prevention in Los Angeles*. UCLA Center for Health Policy Research. Extraído de [http://healthpolicy.ucla.edu/publications/Documents/PDF/2017/ModelsPN\\_FINAL1.pdf](http://healthpolicy.ucla.edu/publications/Documents/PDF/2017/ModelsPN_FINAL1.pdf)
9. Meng, Y., Babey, S.H., Bradford, N., & Kuo, T. (2017).
10. Meng, Y., Babey, S.H., Bradford, N., & Kuo, T. (2017).